Docusign Envelope ID: 77A50329-2140-83A4-837D-50E9E21FCF7A

PLANETE URGENCE
Groupe SOS

TERMES DE RÉFÉRENCE (TDR)

Projet : Planète Éducation - Des écoles engagées pour l'environnement au Bénin

Activité : Renforcement des capacités institutionnelles, administratives et financières du partenaire de mise en œuvre

Objet : Recrutement d'un(e) consultant(e) pour le renforcement des capacités en comptabilité générale, gestion financière selon les procédures de l'Agence Française de Développement (AFD), mobilisation des ressources et accompagnement à la sortie du projet.

Financement : Agence Française de Développement (AFD)

1- Contexte et justification

Le projet Planète Éducation - Des écoles engagées pour l'environnement au Bénin mise en œuvre par Planète Urgence et ses partenaires (CPN les Papillons et SOS Savane) est un projet financé par l'Agence Française de Développement (AFD) qui a pour ambition d'autonomiser les acteurs locaux à travers la sensibilisation à l'environnement et au développement durable dans les écoles primaires publiques du Bénin. Pour la réussite et l'atteinte des objectifs du projet, Planète Urgence, porteur principal de ce projet accompagne ses partenaires de mise en œuvre pour renforcer leurs capacités institutionnelles, organisationnelles et opérationnelles, afin de garantir une mise en œuvre efficace des activités et une gestion conforme aux exigences du projet et du bailleur.

A ce titre, CPN les Papillons, partenaire de mise en œuvre du projet dans la commune de Dassa-Zoumé, assure la conduite de plusieurs activités. La réalisation de ces activités nécessite des compétences solides en matière de gestion administrative, comptable et financière, ainsi qu'une bonne maîtrise des procédures applicables aux projets financés par des partenaires techniques et financiers.

En effet, la gestion des ressources mises à la disposition des organisations partenaires implique le respect de règles précises en matière d'engagement des dépenses, de justification des fonds, de suivi budgétaire, de contrôle interne et de production des rapports financiers. La maîtrise de ces exigences est indispensable pour limiter les risques de gestion, garantir la traçabilité des opérations et assurer une utilisation transparente des ressources du projet.

Par ailleurs, au-delà des exigences liées à la gestion du financement actuel, il apparaît important de préparer CPN les Papillons à poursuivre les interventions et à consolider ses acquis au-delà de la durée du projet. La fin d'un financement n'entraînant pas nécessairement l'arrêt des initiatives engagées, l'organisation doit progressivement renforcer sa capacité à identifier de nouvelles opportunités de financement, à développer des partenariats et à mobiliser des ressources diversifiées pour soutenir ses actions.

Cette perspective suppose également une réflexion sur la pérennisation des acquis du projet, la consolidation des capacités organisationnelles de CPN les Papillons et l'élaboration de pistes concrètes pour assurer la continuité de ses interventions après la clôture du financement.

Dans cette dynamique, Planète Urgence souhaite recruter un(e) consultant(e) disposant d'une expérience confirmée en comptabilité générale, gestion financière des projets de développement, procédures des bailleurs internationaux, développement organisationnel et mobilisation des ressources. La mission portera ainsi sur trois dimensions complémentaires :

- **Le renforcement des compétences en comptabilité générale et en gestion financière**, avec une attention particulière aux procédures et exigences de l'AFD.
- **Le renforcement des capacités de développement organisationnel et de mobilisation des ressources, au-delà** de la seule recherche de financements. Il s'agira notamment d'accompagner CPN les Papillons dans l'identification et le développement de partenariats stratégiques, la valorisation de son expertise et de ses savoir-faire, ainsi que l'identification de nouvelles opportunités de collaboration et de financement. Cette réflexion devra également permettre à l'organisation d'interroger son modèle de fonctionnement et les conditions de pérennisation de ses activités à moyen et long terme.

Paraphe S Initial BEk

Docusign Envelope ID: 77A50329-2140-83A4-837D-50E9E21FCF7A

- **L'accompagnement de l'organisation dans la préparation de la sortie du projet Planète Éducation,** à travers un travail de réflexion sur la continuité des actions engagées, la préservation et la valorisation des acquis du projet, ainsi que l'identification de mécanismes concrets permettant d'en assurer la durabilité au-delà du financement actuel.

Cette intervention devra privilégier une approche pratique, participative et adaptée aux réalités de l'organisation. Elle devra permettre aux responsables concernés de disposer non seulement de connaissances renforcées, mais également d'outils directement utilisables dans leur fonctionnement quotidien et dans la préparation de l'après-projet.

2- Objectifs de la mission

2.1- Objectif général

Renforcer les capacités institutionnelles, administratives, financières et organisationnelles de CPN les Papillons afin d'améliorer sa gestion comptable et financière, de développer son aptitude à mobiliser des ressources et de préparer la continuité de ses interventions au-delà du projet Planète Éducation.

2.2- Objectifs spécifiques

De manière spécifique, il s'agira de :

- Renforcer la maîtrise des principes fondamentaux de la comptabilité générale et leur application au sein des organisations de la société civile. Améliorer la compréhension et l'application des procédures administratives, comptables et financières de l'Agence Française de Développement.
- Renforcer les compétences en matière de gestion budgétaire, de suivi des dépenses, de justification des fonds et d'archivage des pièces comptables.
- Consolider les mécanismes de contrôle interne et les pratiques de prévention des risques financiers.
- Mettre à disposition de CPN les Papillons des outils et solutions logiciels adaptés à ses besoins en matière de gestion comptable et financière.
- Renforcer les compétences de l'organisation en matière de mobilisation des ressources, d'identification des opportunités de financement et de développement de partenariats.
- Accompagner CPN les Papillons dans l'élaboration d'une approche de mobilisation des financements à moyen terme, en cohérence avec ses domaines d'intervention et ses capacités organisationnelles.
- Appuyer l'organisation dans la préparation de sa sortie du projet Planète Éducation, notamment à travers l'identification des acquis à préserver, des besoins à consolider et des perspectives de continuité des actions.
- Élaborer, avec les responsables de CPN les Papillons, des orientations et des actions prioritaires pour renforcer son autonomie institutionnelle, financière et opérationnelle après la clôture du projet.

3- Résultats attendus

Les résultats suivants sont attendus :

R1 : Les capacités en comptabilité générale et en gestion financière sont renforcées ;

R2 : Les procédures financières et comptables de l'AFD sont maîtrisées ;

R3 : Les mécanismes de contrôle interne et de gestion des risques sont améliorés ;

R4 : Des outils adaptés de gestion comptable et financière sont disponibles et maîtrisés ;

R5 : Les capacités de CPN les Papillons en mobilisation des ressources sont renforcées ;

Paraphe S Initial BEk

Docusign Envelope ID: 77A50329-2140-83A4-837D-50E9E21FCF7A

R6 : CPN les Papillons dispose d'orientations pour préparer la sortie du projet et assurer la pérennisation des acquis

Chaque résultat sera assorti d'un indicateur et d'une cible, définis à l'issue du diagnostic de départ et validés par CPN les Papillons**4- Bénéficiaires de la mission**

La mission s'adresse principalement à toute l'équipe impliquée dans la gestion et le pilotage de l'organisation et en particulier au comptable et au DE :

- Le Responsable administratif et financier (RAF) ;
- Le Manager de CPN les Papillons
- Les animateurs du projet, pour les sessions portant sur l'archivage.

5- Contenu et axes d'intervention de la mission

La mission sera organisée autour de trois axes complémentaires. Le/la consultant (e) devra adapter les contenus aux besoins réels de CPN les Papillons et privilégier les exercices pratiques, les mises en situation et les échanges à partir de documents et d'exemples issus de la gestion du projet.

Axe 1 : Comptabilité générale et gestion financière selon les procédures de l'AFD (60%)

Axe 2 : Mobilisation des ressources et développement de partenariats (20%)

Axe 3 : Accompagnement de CPN les Papillons dans la préparation de la sortie du projet (20%)

Une attention particulière devra être accordée à la faisabilité des propositions formulées. Les outils produits devront tenir compte des ressources disponibles, des capacités réelles de l'organisation et des perspectives de financement identifiées.

6- Approche méthodologique

La mission sera conduite selon une approche participative, orientée vers résultat et impacts, et adaptée au contexte de CPN les Papillons. Elle devra aller au-delà d'une formation théorique et s'appuyer sur les réalités de fonctionnement de l'organisation ainsi que sur les expériences acquises dans le cadre du projet Planète Éducation.

7- Livrables attendus

A l'issue de la mission, le consultant devra fournir les livrables suivants :

- Un rapport de diagnostic et de cadrage sous un format synthétique, présentant les principaux besoins identifiés en matière de gestion financière, de mobilisation des ressources et de préparation de la sortie du projet et permettant de définir les priorités de l'accompagnement CPN les Papillons.
- Un programme détaillé de formation à intégrer dans le rapport diagnostic, précisant les modules, les objectifs pédagogiques, les méthodes d'animation et le calendrier de mise en œuvre.
- Les supports pédagogiques et outils pratiques, notamment :
- Tableaux de suivi budgétaire et de trésorerie ;
- Outils de vérification de l'éligibilité des dépenses ;
- Outils de classement et d'archivage ;
- Solution logicielle comptable adaptée et supports de prise en main.
- Une cartographie des partenaires et des opportunités potentielles de financement en lien avec les domaines d'intervention de CPN les Papillons, assortie d'un plan d'action de mobilisation et de diversification des ressources précisant les pistes de financement, les démarches à entreprendre et les actions à mener à court et moyen terme. Cette démarche

Paraphe S Initial BEK

Docusign Envelope ID: 77A50329-2140-83A4-837D-50E9E21FCF7A

sera complétée par l'élaboration d'une feuille de route de sortie du projet et de pérennisation des acquis.

- Un rapport final de mission dans un format synthétique, présentant les activités réalisées, les résultats obtenus, les difficultés rencontrées, les recommandations et les prochaines étapes, accompagné des listes de présence.

Les livrables devront être transmis en version électronique et en version physique à Planète Urgence et à CPN les Papillons, en version éditable.

8- Durée et calendrier de la mission

La mission est prévue pour une durée totale de sept (07) jours ouvrés de prestation, répartis comme suit :

Activités	Durée	Modalités
Cadrage, diagnostic et préparation des outils	1 jour	Hors site
Formation et accompagnement des responsables de CPN	5 jours	Sur site
Finalisation et transmission des livrables et du rapport final	1 jour	Hors site
Total	**7jours**	

Un suivi à distance de trois (02) mois comprenant la relecture du premier rapport financier réel et un appui-conseil, est souhaité après la formation.

9- Profil et qualifications du consultant (e)

Le consultant ou le cabinet devra justifier d'une expérience confirmée dans les domaines de la comptabilité, de la gestion financière des projets de développement, de la mobilisation des ressources et de l'accompagnement organisationnel des organisations de la société civile.

Le consultant devra répondre aux critères suivants :

- Être titulaire d'un diplôme supérieur de niveau Bac + 5 minimum en comptabilité, finance, audit, contrôle de gestion, gestion de projets, développement organisationnel ou tout autre domaine pertinent ;
- Justifier d'au moins cinq (05) années d'expérience professionnelle en comptabilité et gestion financière de projets de développement ;
- Disposer d'une expérience avérée dans l'accompagnement et le renforcement des capacités des ONG et organisations de la société civile ;
- Justifier d'une bonne connaissance des procédures financières des bailleurs internationaux, notamment celles de l'Agence Française de Développement ;
- Avoir une expérience en mobilisation des ressources, recherche de financements et développement de partenariats ;
- Avoir une expérience dans l'élaboration de stratégies de pérennisation ou de plans de sortie de projets de développement ;
- Maîtriser les outils et logiciels de comptabilité, de gestion budgétaire et d'archivage électronique ;
- Connaître le référentiel comptable des entités à but non lucratif (SYCEBNL) et le cadre juridique applicable aux associations au Bénin ;
- Avoir une bonne capacité d'analyse, de rédaction, d'animation et de transfert de compétences ;
- Faire preuve de pédagogie, de rigueur et d'une bonne capacité d'adaptation aux réalités des organisations partenaires.

Paraphe Initial

Docusign Envelope ID: 77A50329-2140-83A4-837D-50E9E21FCF7A

Une expérience antérieure dans l'accompagnement de projets financés par l'AFD ou d'autres bailleurs institutionnels constituera un atout.

Le consultant proposera un chronogramme détaillé précisant la répartition des différents modules et activités sur les cinq jours de présence.

La mission se déroulera à Dassa-Zoumé, dans les locaux de CPN les Papillons.

10- Dossier de candidature

Les consultant(e)s intéressé(e)s sont invité(e)s à soumettre un dossier de candidature comprenant :

- Une lettre de soumission signée et adressée à la Coordonnatrice du Programme Forêts de Planète Urgence ;
- Une offre technique présentant la compréhension des TDR, la méthodologie proposée, le chronogramme et les outils envisagés ;
- Une offre financière détaillée, précisant les honoraires et les éventuels frais liés à la réalisation de la mission ;
- Un curriculum vitae actualisé présentant les qualifications, les expériences professionnelles et les références pertinentes ;
- Les références ou attestations de missions similaires réalisées par le consultant.

11- Critères de sélection

Les offres seront évaluées sur la base des critères suivants :

Critères d'évaluation	**Pondération**
Compréhension de la mission et pertinence de la méthodologie proposée	30 %
Qualifications, expériences professionnelles et références pertinentes du consultant	40 %
Qualité et compétitivité de l'offre financière	30 %
Total	**100 %**

L'évaluation portera notamment sur la capacité du consultant à proposer une démarche cohérente intégrant les trois axes de la mission, avec des résultats concrets et des outils adaptés aux besoins de CPN les Papillons.

Seuls les consultant(e)s dont les dossiers répondent aux exigences des présents termes de référence seront contactés pour la suite du processus de sélection.

12- Soumission des offres

Les offres devront être transmises exclusivement par courrier électronique à l'adresse suivante : recrutement.benin@planete-urgence.org

Objet du mail : Appel d'offres – Recrutement d'un(e) consultant(e) pour le renforcement des capacités en gestion financière, mobilisation des ressources et préparation de la sortie du projet Planète Éducation – Bénin.

Date limite de réception des offres : Lundi 7 décembre 2026 à 18 h 00.

Toute proposition reçue après la date et l'heure limites de soumission ne sera pas prise en compte.

Planète Urgence se réserve le droit de ne donner aucune suite au présent appel à candidatures.