

TERMES DE RÉFÉRENCE (TDR)

– ÉLABORATION DU PLAN STRATÉGIQUE 2025–2030

PLANÈTE URGENCE – DÉLÉGATION BÉNIN-TOGO

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Planète Urgence est une organisation de solidarité internationale engagée dans la préservation de l'environnement, le renforcement des capacités locales et la mobilisation de volontaires. La délégation Bénin-Togo joue un rôle clé dans la mise en œuvre de projets de reforestation, d'appui à l'éducation environnementale et de volontariat international et local.

Face aux défis environnementaux, sociaux et économiques croissants, la Délégation du Bénin Togo souhaite se doter d'un plan stratégique 2026-2030 afin de renforcer son professionnalisme, son ancrage éthique, son impact au profit des populations des deux pays, structurer ses interventions et mobiliser efficacement les ressources. Le but est de construire un futur désiré dans une démarche concertée, participative et itérative entre les équipes internes et les parties prenantes nationales.

Ainsi, un consultant sera recruté pour accompagner la conception et la formalisation de cette Stratégie 2026–2030, afin de renforcer la pertinence, la visibilité et la durabilité des interventions de Planète Urgence.

2. PORTEE DE LA MISSION DE CONSULTANCE

La mission de consultance accompagnera la Direction Pays de Planète Urgence Bénin dans un processus participatif et structuré visant à concevoir, formaliser et opérationnaliser la Stratégie 2026–2030.

Elle soutiendra la Direction dans l'analyse approfondie du contexte interne et externe, l'identification des priorités stratégiques et la formulation d'objectifs clairs, mesurables et alignés sur le mandat global de Planète Urgence. Le consultant facilitera également le processus de mobilisation et de la participation active des différentes parties prenantes, équipes internes, partenaires institutionnels, communautaires et techniques, afin d'assurer une appropriation collective de la stratégie.

La mission apportera un appui méthodologique à la construction du cadre stratégique, à la définition des axes d'intervention, ainsi qu'à la mise en cohérence des outils de pilotage, notamment en matière de suivi-évaluation, de gouvernance, de communication et de mobilisation des ressources.

Elle intégrera également la définition des dispositifs de gouvernance et de gestion interne, incluant les ressources humaines, les finances, la communication et la conformité, afin de garantir un pilotage stratégique cohérent, une coordination efficace et une performance organisationnelle renforcée.

Le consultant veillera à ce que la stratégie reflète fidèlement la valeur ajoutée et la légitimité de Planète Urgence au sein de l'écosystème national et international, tout en mettant en avant sa contribution réelle aux priorités nationales et en renforçant sa reconnaissance auprès des autorités, des bailleurs et des partenaires de mise en œuvre.

3. OBJECTIFS DU PROCESSUS

3.1 Objectif général :

Le présent mandat vise à recruter un consultant individuel chargé de conduire le processus d'élaboration du Plan Stratégique 2026–2030 de Planète Urgence – Délégation Bénin-Togo, réaliste et aligné sur les priorités nationales des deux pays, les niches et opportunités d'intervention, de synergie et de positionnement, pour plus de visibilité et d'impact sur les forêts et l'humain

3.2 Objectifs spécifiques :

- Réaliser un diagnostic stratégique interne et externe pour les interventions de PU
- Définir la vision de développement stratégique et de positionnement de la Délégation dans l'écosystème de protection de l'environnement au Bénin et au Togo
- Définir la stratégie de mise en œuvre ainsi que les leviers de maximisation des impacts, les approches partenariales, les approches de mobilisation des ressources et partenaires
- Définir les objectifs opérationnels, les résultats attendus et les indicateurs de performance et proposer un cadre de suivi-évaluation adapté
- Définir le plan de mobilisation des ressources, de visibilité et de gestion des parties prenantes

4. RÉSULTATS ATTENDUS

- Note méthodologique et chronogramme détaillé (avant le démarrage effectif)
- Un diagnostic institutionnel et organisationnel est produit.
- Un Projet de Plan Stratégique 2025–2030, incluant les priorités stratégiques et les orientations de Planète Urgence Bénin–Togo pour 2026–2030 assorti d'un plan d'action chiffré et réaliste est élaboré.
- Le plan de mobilisation des ressources, des parties prenantes est validé et mis à disposition.

5. MÉTHODOLOGIE ET APPROCHE

Le consultant proposera une approche participative et inclusive impliquant :

- Des entretiens individuels et des ateliers collectifs avec les équipes internes et les partenaires externes.
- Une analyse documentaire des plans, rapports et outils existants.
- Des séances de restitution intermédiaire et finale pour validation.

Le consultant précisera dans sa proposition technique la démarche méthodologique, le calendrier de travail et les outils d'analyse envisagés.

4. ÉTAPES DE MISE EN ŒUVRE DE LA MISSION

La mission s'articulera autour de quatre étapes clés, depuis le diagnostic initial jusqu'à la validation finale de la Stratégie Pays 2026–2030. Chaque étape mobilisera des outils éprouvés de planification stratégique afin d'assurer la rigueur méthodologique, la participation et la cohérence globale du processus.

Étape du processus	Échéance cible
1. Lancement, Analyse diagnostique et prospective	30 novembre 2025 (5 jours)
2. Cartographie & Benchmark	15 décembre 2025 (5 jours)
3. Définition des axes stratégiques	20 janvier 2026 (10 jours)
4. Rédaction et validation	15 février 2026 (5 jours)

7. DURÉE ET ORGANISATION DE LA MISSION

La mission de consultance s'étendra pour 25 jours sur une période allant de fin novembre 2025 à fin mars 2026.

Placée sous la supervision directe du Représentant Pays de Planète Urgence Bénin/Togo, la mission reposera sur une dynamique participative impliquant l'ensemble des équipes.

Un comité de pilotage sera constitué pour suivre la progression du travail, valider les livrables intermédiaires et garantir la cohérence entre les orientations nationales et le mandat global de Planète Urgence. Des ateliers internes et collectifs jalonneront les étapes clés, diagnostic, priorisation, rédaction et validation, afin d'assurer une appropriation interne forte et un alignement stratégique partagé.

8. PROFIL DU CONSULTANT

Le consultant recherché devra disposer d'une expérience confirmée en planification stratégique dans le domaine du développement international, du renforcement des capacités et de la gestion de programmes multi-acteurs.

- **Compétences et qualifications requises**
 - Diplôme universitaire (minimum Bac +5) en gestion de projets, développement international, économie du développement, sciences sociales, administration publique ou management stratégique.
 - Expérience confirmée (au moins 7 ans) dans la formulation de stratégies organisationnelles, de plans de développement institutionnel ou de cadres programmatiques pour des ONG, institutions publiques ou programmes de coopération dont au moins 3 durant les 5 dernières années.



PLANETE URGENCE

Groupe SOS

RECONCILIER L'HUMAIN ET LA FORÊT

- Bonne connaissance du contexte béninois et togolais et des enjeux liés au développement local, à la résilience communautaire, à l'éducation, à la gouvernance, à la gestion des ressources naturelles et au climat.
- Maîtrise des outils de planification stratégique.
- Expérience prouvée en animation d'ateliers participatifs et en facilitation de processus collaboratifs impliquant des acteurs institutionnels, communautaires et techniques.
- Compréhension des mécanismes de financement du développement et des attentes des bailleurs de fonds notamment des bailleurs dans le domaine de l'environnement.
- Maîtrise des outils bureautiques et collaboratifs (Word, Excel, PowerPoint, Teams, etc.).
- **Qualités personnelles attendues**
 - Rigueur méthodologique, esprit d'analyse et sens aigu de l'organisation.
 - Diplomatie, écoute active et aptitude à travailler avec des équipes pluridisciplinaires.
 - Approche orientée résultats et forte capacité à respecter les délais.
 - Goût pour la co-construction, la facilitation et le renforcement des dynamiques collectives.

9. MODALITÉS DE SOUMISSION

Les candidats intéressés devront soumettre :

- Une offre technique incluant la compréhension des TDR, la méthodologie, le chronogramme, et le CV du/des consultant(s).
- Une offre financière détaillée (honoraires, frais de déplacement, hébergement, etc.).

Les propositions devront être envoyées par email à : recrutement.benin@planete-urgence.org avec pour objet : « Consultation – Élaboration du Plan Stratégique 2025–2030 » au plus tard le 21 novembre 2025.

10. GRILLE D'ÉVALUATION DES OFFRES

L'évaluation se fera selon les critères et pondérations suivantes :

10.1. Offre technique (70 %)

Critères	Pondération
CV et expérience du consultant / cabinet	30 %
Compréhension du TDR	20 %
Méthodologie et approche de travail	30 %
Délais de réalisation	10 %
Innovation et valeur ajoutée	10 %

Chaque note obtenue pour ces critères sera ramenée sur 70 %.

10.2. Offre financière (30 %)

Note financière = (Montant de l'offre la plus basse / Montant de l'offre évaluée) × 100
La note obtenue sera ramenée sur 30 %.

10.3. Note finale

Note finale = Note technique (sur 70) + Note financière (sur 30)
Le candidat ayant obtenu la note la plus élevée sera retenu.

11. BARÈME INDICATIF DES FRAIS DE MISSION (RÉFÉRENCE INTERNE PU)

Poste	Cotonou/Porto-Novo	Autres villes	Observation
Petit-déjeuner	2 000 FCFA	2 000 FCFA	Par jour
Déjeuner	5 000 FCFA	5 000 FCFA	Par jour
Dîner	5 000 FCFA	5 000 FCFA	Par jour
Hébergement	22 000 FCFA	15 000 FCFA	Par nuit
Déplacement	Selon itinéraire validé	Selon itinéraire validé	Appuyé par justificatifs
Honoraires du consultant	À proposer	À proposer	Sur base du volume de travail



--	--	--	--