

Demande de Propositions

Etude filière aquaculture aviculture Bénin

Numéro de Référence : RQ5970
Date de Publication : 11/28/2024
Date Limite pour les Réponses : 12/31/2024

Contexte

TechnoServe a pour mission de collaborer avec des hommes et des femmes animés par l'esprit d'entreprise pour aider les entrepreneurs des pays en développement à construire des exploitations agricoles, des entreprises et des secteurs d'activités performants et compétitifs. Nous sommes une ONG à but non lucratif qui lutte contre la pauvreté en facilitant l'accès des individus à l'information, au capital et aux marchés.

Portée des Travaux

Au Bénin, les produits de la pêche représentent 53 % de l'apport en protéines animales pour la population. La production annuelle halieutique a atteint 76 925 tonnes en 2021. Pendant ce temps, l'importation en produits halieutiques (poissons congelés) a atteint, quant à elle, 105 817 tonnes en 2021 (Direction de la Statistique Agricole, 2024). Ceci crée une dépendance du pays vis-à-vis de l'extérieur et entraîne d'importantes pertes de devises à travers les importations des produits halieutiques. Par conséquent, l'augmentation de la production halieutique dans les eaux continentales est un enjeu clé du point de vue de la sécurité alimentaire et de la réduction du solde commercial actuel. Pour remédier à cela, le développement de l'aquaculture est l'un des projets phares de l'agriculture dans le Programme d'Action du Gouvernement 2021-2026.

La production locale de volailles quant à elle, au Bénin est encore très faible. En 2021, 16 005 tonnes de viande de poulets ont été produites, tandis que la quantité importée s'élevait à 65 653,04 tonnes, soit plus de quatre fois la production locale. En valeur, les données de la FAO indiquent que 60 962 000 dollars américains de viande de poulet réfrigérée ont été importés en 2021. D'ici 2025, l'interdiction de l'importation des poulets congelés sera effective. L'aviculture béninoise se prépare donc à conquérir son marché local, longtemps dominé par des produits de volaille importés de l'Occident.

Pour accompagner la politique nationale dans la revalorisation de ces deux filières, TechnoServe Bénin souhaite mener des interventions au profit des acteurs, en particulier privés, des filières aquacoles et avicoles au Bénin. Pour ce faire, il importe de connaître de façon plus approfondie, ces deux filières en vue de définir des stratégies de développement adéquates qui permettrait de créer plus de valeur économique sur le territoire national, de générer plus d'emplois, et d'améliorer la sécurité alimentaire à travers une amélioration de l'autosuffisance en protéines animales.

Dans ce cadre, TechnoServe Bénin souhaite recruter un cabinet (national ou international) ou un groupe de consultants en vue de la réalisation d'une étude analytique approfondie de chacune de ses deux (02) filières aquacoles et avicoles.

L'objectif général de cette étude est in fine de détenir un document stratégique d'interventions claires dans les filières aquacoles et avicoles pour une transformation radicale de ces filières au profit des acteurs de ces deux filières grâce à la création d'emplois et de moyens de subsistance durables favorisant ainsi l'autonomisation économique des acteurs de la chaîne de valeurs de ces deux filières.

De façon spécifique, il s'agira de :

- faire un premier recensement des études menées récemment sur ces deux filières par d'autres acteurs au Bénin afin de capitaliser pour le démarrage de cette nouvelle étude ;
- faire une analyse approfondie (forces, faiblesses, contraintes et opportunités) des différentes chaînes de valeur des filières aquacole et avicole au Bénin ;
- faire une étude du système de marché de ces deux filières aquacole et avicole (acteurs, produits, producteurs, fournisseurs, consommateurs, environnement externe) ;
- identifier les défis, les lacunes stratégiques dans ces deux filières, les besoins de renforcement de capacité des acteurs, les besoins d'investissement et d'infrastructures de ces deux filières ;
- recenser les accompagnements à date dont les 2 filières ont bénéficié ;
- proposer des stratégies d'interventions à mettre en oeuvre pour amorcer le développement, créer des emplois et améliorer la sécurité alimentaire dans ces deux filières au Bénin ;
- développer une note de concept qui pourrait faire une synthèse des propositions

Livrables

Il s'agira pour le cabinet recruté ou l'équipe de consultants recruté d'analyser le système de marché aquacole et avicole du Bénin, d'analyser les différentes chaînes de valeurs de ses deux filières en vue d'identifier les défis, la vision, la stratégie et les interventions à mettre en oeuvre pour un développement efficient de ces deux filières.

Plus spécifiquement, les questions clés auxquelles l'étude doit répondre, sans toutefois s'y limiter, sont les suivantes :

- Analyse de la dynamique de marché des deux filières aquacole et avicole :
 1. Quelle est la structuration de ces deux filières : chaînes de valeur, nature des produits et qualité des produits?
 2. Quelles sont les forces et faiblesses actuelles dont disposent ces deux filières au Bénin ?
 3. Quelle est la taille des filières (y compris les chaînes de valeur en termes de valeur et de volume) et comment contribue t-elle au PIB au Bénin? Dans quelle mesure ces deux filières sont-elles concurrentielles ?
 4. Comment les transactions ont-elles évolué dans le temps (valeur, volume, type, fournisseurs, qualité et consommateurs) ?
 5. Quelle valeur chaque maillon de chacune des chaînes de valeur de ces deux filières crée-t-il et extrait-il ? Quelle est la part des revenus à chaque étape de la chaîne de valeur ?
 6. Quelles sont les plus grandes chaînes de valeur de ces deux (02) filières ? leurs parts de marché ainsi que leur positionnement ? Dans quelle mesure ces chaînes de valeur sont-elles pertinentes pour la base de la pyramide ?
 7. Quel est le rythme de croissance de ces deux filières et quelles sont les perspectives futures (à l'exportation également) qui s'offrent à ces deux filières ?
 8. Quelle est la dynamique de la demande (demande actuelle et future) et de l'offre aquacole et avicole, y compris les importations et les exportations, et comment cela a-t-il changé au fil du temps ? Quelle est la demande prévue ?
 9. Quelles sont les opportunités et les exigences en matière d'investissement dans les différentes chaînes de valeur de ces deux filières ? Les petits pisciculteurs et aviculteurs ont-ils le potentiel de bénéficier de ces investissements ?
 10. Quelle est la consommation comparative par habitant de produits aquacoles (poisson, mollusques, etc.) et avicole (volaille, œufs, etc.), comparé au niveau régional et mondial, et comment cela a-t-il changé au fil du temps ?
 11. Y a-t-il une dynamique actuelle susceptible d'entraîner des changements positifs dans ces deux filières (par exemple -alliances, nouveaux investisseurs, innovations technologiques, etc.) ?
 12. Quelles sont les opportunités potentielles d'agro-industrie, de transformation agroalimentaire et d'exportation de ces deux filières?
 13. Quelles sont les contraintes ou menaces à la croissance des différentes chaînes de valeurs de ces deux filières ? Y a-t-il des contraintes prioritaires ? Quels sont les acteurs qui peuvent aider ou lever ces contraintes ? Est-il possible de s'attaquer aux contraintes prioritaires ?
 14. De quelles manières le système de marché de ces deux filières doit-il changer pour mieux servir les pauvres? et améliorer la sécurité alimentaire au Bénin?
 15. Quels sont les acteurs non étatiques (ONG, associations) qui interviennent dans le soutien à ces chaînes de valeur?
- Analyse des acteurs des chaînes de valeur aquacole et avicoles au Bénin ainsi que leurs fonctions :
 1. Qui sont les acteurs (producteurs, fournisseurs, clients, partenaires, parties prenantes, etc.) des différentes chaînes de valeur de la filière aquacole au Bénin et leurs interactions ?
 2. Qui sont les acteurs producteurs (micro, petits, moyen et grands producteurs, fournisseurs, clients, partenaires, parties prenantes, etc.) des différentes chaînes de valeur de la filière avicole au Bénin et leurs interactions?
 3. Quelles sont les relations existantes entre les acteurs de chacun de ces systèmes de marchés de production et commercial ? Y a-t-il des transactions cachées ou d'autres formes d'informalité ?
 4. Quelles sont les forces et faiblesses de ces acteurs au niveau des deux filières ;
 5. Quelle est la capacité (technique, financière, physique, stratégique, personnelle, culturelle, etc.) des acteurs du marché de ces deux filières et leurs capacités à remplir des fonctions pertinentes?
 6. La performance de chaque acteur de chacun de ces deux systèmes de marché est-elle adéquate ? Les bons acteurs sont-ils impliqués ? Y a-t-il des rôles qui manquent ? Comment créer ces rôles ?
 7. Comment améliorer la performance au niveau des acteurs de ces deux filières à chaque maillon de la chaîne de valeur?
- Analyse de l'environnement externe de ces deux (02) filières :
 1. Quelles sont les fonctions d'appui et les règles (y compris les politiques) qui entravent le fonctionnement efficace de la fonction essentielle de ces deux filières ? Pourquoi les acteurs de ces deux marchés n'ont-ils pas résolu les problèmes eux-mêmes ?
 2. Pourquoi ces fonctions et règles clés sont-elles sous-exécutées ? Pourquoi des solutions/ alternatives plus favorables aux pauvres et inclusives n'ont-elles pas vu le jour au sein de ces systèmes ?
 3. Quelles sont les incitations qui motivent les comportements à différents niveaux de ces systèmes de marché ?
 4. Existe-t-il des possibilités de stimuler des innovations perturbatrices à l'échelle de ces systèmes ?
 5. Comment inciter les acteurs à adopter l'intégration ? Quelles actions collaboratives amélioreront la productivité et quelles actions l'endommageront ? Comment les objectifs des partenaires devraient-ils être alignés pour partager les risques et les récompenses ?
 6. Quels sont les bloqueurs et les moteurs du changement au niveau de ces deux systèmes de marché ?
 7. Qu'est-ce qui motivera les partenaires à fournir des systèmes interdépendants et intégrés plutôt que simplement des composants ?
 8. Quel est le potentiel existant pour attirer davantage d'acteurs ou de services, y compris les investissements publics/privés dans ces deux filières ?
 9. Quelle est la probabilité de parvenir à un changement de système en faveur des pauvres sous l'impulsion des acteurs du marché ?
 10. Existe-t-il un moyen de mettre en place un environnement créatif dans lequel l'innovation prendrait son envol et de nouveaux produits verraient le jour grâce à des pratiques exemplaires au sein de ces filières?
 11. Est-il possible d'intégrer la flexibilité nécessaire pour s'adapter à l'évolution des conditions de ces deux systèmes de marché ?
 12. Comment structurer, concevoir et coordonner une intervention nationale en aquaculture et en aviculture à la lumière de la décentralisation?
- Recommandations stratégiques et opérationnelles (stratégie et interventions) à développer pour chacune des deux filières aquacole et avicole. Entre autres, il s'agira de répondre aux questions suivantes :
 1. Quelles devraient être la vision et la stratégie pour transformer la filière aquacole (par chaîne de valeur) au Bénin?
 2. Quelles devraient être la vision et la stratégie pour transformer la filière avicole (par chaîne de valeur) au Bénin?
 3. Quelle devrait être la théorie de ces changements escomptés pour la transformation positive de ces deux filières ?

4. De façon opérationnelle et découlant des stratégies identifiées plus haut pour ces deux filières, quels acteurs faut-il accompagner ? Quelles sont les interventions clés à mener à l'endroit de ces différents acteurs? Quels sont les résultats escomptés et indicateurs de mesure de ces interventions? Quelles sont les ressources possibles (techniques, humaines et financières) pour réaliser ces interventions et comment les mobiliser ?
5. Quels sont les investissements publics ou privés à prioriser dans le cadre de la mise en œuvre de cette stratégie et des interventions y afférentes ?

Livrables attendus

Cette mission comprendra les produits livrables suivants :

- Méthodologie actualisée (après cadrage) et validée ;
- Plan de travail (chronogramme) élaboré et approuvé ;
- Questionnaires et guides d'entretien suivant les filières et les acteurs ;
- Rapport d'étude provisoire assortie des résultats d'analyse (analyse des différentes chaînes de valeur des deux filières,) et du document stratégique et opérationnel ;
- Rapport d'étude Word et Powerpoint provisoire assortie des résultats d'analyse (analyse différentes chaînes de valeur, du système de marché, et des acteurs des deux filières, du système de marché et des acteurs) et du document stratégique et opérationnel ;
- Rapport d'étude Word et Powerpoint final assortie des résultats d'analyse (analyse des différentes chaînes de valeur, du système de marché et des acteurs des deux filières, du système de marché et des acteurs) et du document stratégique et opérationnel ;
- Une note conceptuelle de maximum 20 pages pour un projet de développement de ces chaînes de valeur.

Date de Début Prévue

02/03/2025

Lieu de Performance

République du Bénin

Informations Supplémentaires

Méthodologie de la mission

Le cabinet ou le groupe de consultants recruté proposera et mettra en place une approche méthodologique bien définie prenant en compte toutes les étapes clés d'une étude (cadrage, préparation, étude documentaire, collecte des informations, traitement, analyse des informations collectées et rédaction du rapport, tenue de séance de validation et intégration des amendements pour rédaction du rapport final).

Cette approche méthodologique devra être participative et devra inclure la participation de tous les acteurs et parties prenantes de l'écosystème aquacole et avicole au Bénin (Ministère de l'Agriculture de l'Elevage et de la Pêche, les Directions Départementales de l'Agriculture et de l'Élevage, la Chambre de Commerce et d'Industrie du Bénin, la Chambre Nationale de l'Agriculture du Bénin, les Agence Territoriales de Développement Agricoles, les centres de formation et d'élevage avicoles et aquacoles, diverses organisations et associations existants dans ces deux filières, les investisseurs publics et privées des deux filières).

Pour définir la vision et la stratégie d'intervention, le cabinet ou le groupe de consultants devra s'appuyer sur les documents de stratégie nationale comme le Plan National de Développement (PND) 2018-2025, le Plan National d'Adaptation aux Changements Climatiques (2008), le Plan d'Action Environnementale (1993), la Stratégie et le Plan d'Action pour la Biodiversité 2011-2020, le Plan Stratégique de Développement du Secteur Agricole (PSDSA), la Revue du secteur avicole au Bénin, le Plan National de Développement de la Filière Aquaculture (PNDF Aquaculture), la Stratégie Nationale de Production et de Certification des Semences Aquacoles et toute autre documentation utile.

Le cabinet ou le groupe de consultants recruté travaillera en étroite collaboration avec la Directrice Pays de Technoserve Bénin, le Chef Projet BeniBiz et l'équipe de Business Development au niveau régional.

Période d'exécution de la mission

La présente étude se déroulera sur une durée de 03 mois, soit quatre vingt dix (90) jours calendaires courant les mois de Février à Avril 2025.

Instructions et profils des Consultants recherchés

Pour y postuler, chaque cabinet ou groupe de consultants intéressé devra soumettre en français, une offre technique et financière :

- L'offre technique qui doit comprendre
 1. En 15 pages maximum, une brève présentation du prestataire, une brève description de la compréhension des objectifs et résultats de la mission, la méthodologie de mise en œuvre de la mission, le chronogramme de la mission et attestations de bonne fin d'exécution de missions similaires.
 2. Profils des Consultants formateurs :

L'équipe de consultants proposée et dédiée à cette mission devra avoir une bonne capacité en rédaction et en communication interpersonnelle, orale et écrite. Les consultants doivent avoir une bonne capacité d'analyse sectorielle et des expériences avérées en étude de chaîne de valeur et de filière et une bonne connaissance de la politique agricole au Bénin, des instruments de politiques commerciales et des acteurs des différentes filières aquacoles et avicoles au plan national et sous-régional.

De façon spécifique, l'équipe doit être composée des profils d'experts suivants :

Consultants	Compétences requises
Chef de mission, agro économiste, spécialiste en élevage ayant de solides connaissances en économie agricole et en planification	Avoir au moins BAC + 5 en économie ou agronomie
	Au moins 15 années d'expérience en réalisation d'études de filières agricoles
	Avoir une expérience avérée d'au moins dix (10) ans en stratégie de développement
	Avoir réalisé au moins une étude similaire (étude de filière aquacole et définition de stratégie)
	Avoir réalisé au moins une étude similaire (étude de filière avicole et définition de stratégie)
Agroéconomiste, spécialiste de l'aquaculture	Avoir au moins BAC + 5 en agronomie
	Au moins 10 années d'expérience en réalisation d'études de différentes chaîne de valeur de la filière aquacole
	Avoir réalisé au moins deux (02) études similaires (étude de filière aquacole et définition de stratégie)
Agroéconomiste, spécialiste de l'aviculture	Avoir au moins BAC + 5 en agronomie
	Au moins 10 années d'expérience en réalisation d'études de différentes chaîne de valeur de la filière avicole
	Avoir réalisé au moins deux (02) études similaires (étude de filière avicole et définition de stratégie)
Statisticien	Avoir au moins BAC + 5 en statistique
	Au moins 10 années d'expérience en conduite d'études socio-économiques
	Avoir participé à au moins deux (02) missions similaires dans le domaine agricole spécialement dans les filières aquacole et/ou avicole

L'offre financière

Le cabinet ou le groupe de consultants intéressé par cet avis doit également déposer une offre financière. Elle devra indiquer en détail, le budget de la prestation en XOF, pour les nationaux et en USD ou EUR, pour un cabinet international. Les éléments à intégrer dans l'offre financière se présentent comme suit:

Eléments	Quantité (H/J)	Prix Unitaire	Montant
Honoraires			
Chef de mission			
Spécialiste de l'aquaculture			
Spécialiste de l'aviculture			
Statisticien-planificateur			
Frais d'enquêtes			
Honoraires enquêteurs			
Honoraires superviseurs			
Perdiems journaliers			
Déplacements et communication			
Rapportage			
Frais de secrétariat et d'édition des livrables	forfait		
Autres frais (à préciser clairement)	forfait		

Instructions pour la Réponse

Pour garantir la prise en compte, toutes les réponses doivent être soumises avant le **12/31/2024**, rédigées en **Français**, avec les prix indiqués en **XOF**.

Toutes les réponses doivent :

- Contenir un coût détaillé avec les taxes applicables et autres frais clairement identifiés.
- Fournir les termes et conditions de paiement demandés.
- Inclure un nom de contact, une adresse e-mail et un numéro de téléphone.
- Pour les devis d'une entreprise, fournir un bref aperçu de l'entreprise et des services offerts, y compris le nom légal complet et l'adresse de l'entreprise, la juridiction d'incorporation, le nom légal complet et le pays de citoyenneté des propriétaires/directeurs principaux de l'entreprise, et l'année de création de l'entreprise.
- Si un consortium d'entreprises ou une équipe de consultants soumet un devis conjointement, les informations ci-dessus doivent être fournies pour chaque membre de l'équipe.
- Incluez uniquement les fichiers joints qui sont de 10 Mo ou moins en taille. Ne pas inclure de formats de fichiers compressés (ZIP, RAR), exécutables ou d'autres formats de fichiers inhabituels, car ils seront rejetés.

Envoyez les réponses à : **buy+RQ5970@tns.org**

Note : NE PAS envoyer votre réponse par e-mail à un employé de TechnoServe ou livrer votre réponse en copie papier à un bureau de TechnoServe. Le non-respect de ces instructions peut rendre votre réponse inéligible pour considération.

Termes et Conditions

- Cette sollicitation ne doit pas être interprétée comme une offre de la part de TechnoServe.
- Les réponses doivent être soumises le ou avant la date indiquée.
- Toute offre non réactive sera immédiatement rejetée.
- Les réponses à cette sollicitation seront considérées comme des offres contraignantes et doivent rester valables pour acceptation pendant au moins 90 jours à compter de la date de clôture de cette sollicitation.
- Tout achat résultant de cette sollicitation sera régi par les termes et conditions contractuels de TechnoServe et peut être soumis à des conditions supplémentaires telles qu'exigées par les donateurs finançant l'achat.
- TechnoServe se réserve expressément le droit d'accepter ou de refuser toute offre ou d'annuler le processus de sollicitation à tout moment sans explication, sans aucune responsabilité envers aucun répondant.
- TechnoServe peut, à sa discrétion, accepter tout ou partie de l'offre d'un répondant.
- Toutes les informations fournies par TechnoServe dans cette sollicitation sont données de bonne foi ; cependant, les détails sont susceptibles de changer.
- TechnoServe peut exiger que les répondants concluent un accord de non-divulgaration comme condition préalable à la prise en compte.
- Les répondants assument l'entière responsabilité de tous les coûts engagés en relation avec la préparation de leur réponse, y compris les frais de tiers.
- Toutes les réponses deviennent la propriété de TechnoServe.
- Les répondants doivent divulguer pleinement tout conflit d'intérêt relatif à cette sollicitation. Le non-respect peut entraîner une disqualification.

Demande de Fichiers

Les fichiers joints suivants, s'il y en a, représentent une partie importante de cette sollicitation.

Request Files

Description	Fichier
Tdrs aquaculture et aviculture Finale...	Download
Liste des pièces administratives à fournir	Download

Critères de Sélection

Les présentations seront évaluées selon les critères suivants et la méthodologie de notation.

Critères	Points Maximaux
Offre financière	30
Chef de mission, agro économiste, spécialiste en élevage ayant de solides connaissances en économie agricole et en planification	20
Agroéconomiste, spécialiste de l'aquaculture	15

Critères**Points
Maximaux**

une brève présentation du prestataire, une brève description de la compréhension des objectifs et résultats de la mission, la méthodologie de mise en œuvre de la mission , le chronogramme de la mission et attestations de bonne fin d'exécution de missions	15
Agroéconomiste, spécialiste de l'aviculture	10
Statisticien	10